

Tantárgy neve: Műszaki menedzsment alapjai	Kreditértéke: 4
A tantárgy besorolása: kötelező	
A tanóra típusa: 2 óra előadás és 2 óra gyakorlat, összesen 48 óra az adott félévben Az adott ismeret átadásában alkalmazandó további (sajátos) módok, jellemzők (ha vannak):	
A számonkérés módja (kollokvium / évközi jegy / egyéb): kollokvium Az ismeretellenőrzésben alkalmazandó további (sajátos) módok (ha vannak):	
A tantárgy tantervi helye: 6. félév	
Előkövetelmények: -	
Tantárgyleírás:	
A tantárgy keretén belül a Lean menedzsmenttel ismerkednek meg a hallgatók, mely átfogó képet ad az alkalmazható módszerekről, továbbá probléma megoldó képességüket fejlesztik a megtanult technikák révén a hallgatók.	
Irodalom	
Kötelező irodalom: - Art Smalley (2019): Lean problémamegoldók kézikönyve, Lean Enterprise Institute, Budapest, ISBN: 9786155887017 - Daniel T. Jones – James P. Womac (2009): Lean szemlélet, HVG Kiadó, Budapest, ISBN 9789639686830	
Előírt szakmai kompetenciák, kompetencia-elemek	
<p>a) tudása</p> <ul style="list-style-type: none"> - Átfogóan ismeri a gépészeti szakterülethez szervesen kapcsolódó logisztikai, menedzsment, környezetvédelmi, minőségbiztosítási, információtechnológiai, jogi, közgazdasági szakterületek alapjait, azok határait és követelményeit. - Behatóan ismeri a gépészmérnöki szakterület tanulási, ismeretszerzési, adatgyűjtési módszereit, azok etikai korlátait és problémamegoldó technikáit. <p>b) képességei</p> <ul style="list-style-type: none"> - Képes a műszaki szakterület ismeretrendszerét alkotó diszciplínák alapfokú analízisére, az összefüggések szintetikus megfogalmazására és adekvát értékelő tevékenységre. - Képes az adott műszaki szakterület legfontosabb terminológiáit, elméleteit, eljárásrendjét alkalmazni az azokkal összefüggő feladatok végrehajtásakor. - Képes önálló tanulás megtervezésére, megszervezésére és végzésére. - Képes rutin szakmai problémák azonosítására, azok megoldásához szükséges elvi és gyakorlati háttér feltárására, megfogalmazására és (standard műveletek gyakorlati alkalmazásával) megoldására. - Képes megérteni és használni szakterületének jellemző szakirodalmát, számítástechnikai, könyvtári forrásait. - A megszerzett informatikai ismereteket képes a szakterületén adódó feladatok megoldásában alkalmazni. - Képes műszaki rendszerek és folyamatok alapvető modelljeinek megalkotására. - Képes ismereteit alkotó módon használva munkahelye erőforrásaival hatékonyan gazdálkodni. - Képes arra, hogy szakterületének megfelelően, szakmailag adekvát módon, szóban és írásban kommunikáljon anyanyelvén és legalább egy idegen nyelven. - Képes irányítani és ellenőrizni a szaktechnológiai gyártási folyamatokat, a minőségbiztosítás és minőségsszabályozás elemeit szem előtt tartva. <p>c) attitűd</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vállalja és hitelesen képviseli szakmája társadalmi szerepét, alapvető viszonyát a világhoz. - Nyitott a műszaki szakterületen zajló szakmai, technológiai fejlesztés és innováció megismerésére és elfogadására, hiteles közvetítésére. - Törekszik arra, hogy önképzése szakmai céljai megvalósításának egyik eszközévé váljon. 	

- Komplex megközelítést kívánó, illetve váratlan döntési helyzetekben is a jogszabályok és etikai normák teljes körű figyelembevételével hozza meg döntését.
 - Törekszik arra, hogy a problémákat lehetőleg másokkal együttműködésben oldja meg.
 - Törekszik arra, hogy önképzése a gépészmérnöki szakterületen folyamatos és szakmai céljaival megegyező legyen.
 - Törekszik arra, hogy feladatainak megoldása, vezetési döntései az irányított munkatársak véleményének megismerésével, lehetőleg együttműködésben történjen meg.
 - Gyakorlati tevékenységek elvégzéséhez megfelelő kitartással és monotoniatűréssel rendelkezik.
 - Megszerzett műszaki ismeretei alkalmazásával törekszik a megfigyelhető jelenségek minél alaposabb megismerésére, törvényszerűségeinek leírására, megmagyarázására.
- d) autonómiaja és felelőssége
- Váratlan döntési helyzetekben is önállóan végzi az átfogó, megalapozó szakmai kérdések végiggondolását és adott források alapján történő kidolgozását.
 - Felelősséggel vállalja és képviseli a mérnöki szakma értékrendjét, nyitottan fogadja a szakmailag megalapozott kritikai észrevételeket.
 - Szakmai feladatainak elvégzése során együttműködik más (elsődlegesen műszaki, valamint gazdasági és jogi) szakterület képzett szakembereivel is.
 - Munkahelyi vezetőjének útmutatása alapján irányítja a rábízott személyi állomány munkavégzését, felügyeli a gépek, berendezések üzemeltetését.
 - Értékeli a beosztottak munkavégzésének hatékonyságát, eredményességét és biztonságosságát.
 - Figyel beosztottjai szakmai fejlődésének előmozdítására, ilyen irányú törekvéseik kezelésére és segítésére, az egyenlő esélyű hozzáférés elvének alkalmazására.
 - Megosztja tapasztalatait munkatársaival, így is segítve fejlődésüket.
 - Felelősséget vállal műszaki elemzései, azok alapján megfogalmazott javaslatai és megszülető döntései következményeiért.

Tantárgy felelőse: Dr. Matkó Andrea Emese, egyetemi docens, PhD, habil

Tantárgy oktatásába bevont oktató(k):

Dr. Matkó Andrea, egyetemi docens, PhD, habil; Diószeginé Zentay Éva, mesteroktató

Tantárgy neve: Műszaki menedzsment alapjai		Tantárgy kódja: MK3MMENM04GX17, MK3MMENM04GX17-NV
Kredit: 4	Követelmény: kollokvium	Tanszék: Műszaki Menedzsment és Vállalkozási
Óraszám: 2 + 2	Előkövetelmény: -	
Tantárgyfelelős: Dr. Matkó Andrea Emese, egyetemi docens, PhD habil		Tantárgy oktatói: Dr. Matkó Andrea; Diószeginé Zentay Éva
HÉT	ELŐADÁS	GYAKORLAT
1.	Bevezetés a Lean menedzsmentbe	Videók elemzése
2.	7+1 veszteség	Video elemzése, veszteségek felismerése, kategorizálása
3.	5S	Saját helység 5S tervének kidolgozása
4.	Prezentálása a megoldott feladatoknak (7+1 veszteség, 5S)	Prezentálása a megoldott feladatoknak (7+1 veszteség, 5S)
5.	Problémamegoldó módszerek	SWOT, Ishikawa, Pareto elemzés
6.	A3 módszer	Esettanulmány alapján A3 űrlap kitöltése
7.	Első rajzhét	
8.	Szimuláció	Szimuláció
9.	Csapatmunka	Marshmallow teszt
10.	A vállalat működésének vizsgálata	Szervezeti ábra, folyamatábra készítése
11.	Menedzsment funkciók, szerepek	Esettanulmány
12.	Szervezélmélet	Esettanulmány
13.	Menedzsment módszerek vizsgálata	Esettanulmány alapján menedzsment módszerek alkalmazása
14.	Második rajzhét	
KÖVETELMÉNYEK		
Az aláírás feltétele: Órán való aktív részvétel		
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele: Az órai feladatok megoldása A beadott feladatok helyes megoldása		

Tantárgy neve: Műszaki menedzsment alapjai		Tantárgy kódja: MK4MMENM04GX17
Kredit: 4	Követelmény: kollokvium	Tanszék: Műszaki Menedzsment és Vállalkozási
Óraszám: 2 + 2	Előkövetelmény: -	
Tantárgyfelelős: Dr. Matkó Andrea Emese, egyetemi docens, PhD habil		Tantárgy oktatói: Dr. Matkó Andrea Emese
KONZULTÁCIÓ	ELŐADÁS	GYAKORLAT
1.	Bevezetés a Lean menedzsmentbe, 7+1 veszteség, 5S	Video elemzése, veszteségek felismerése, kategorizálása, Saját helyság 5S tervének kidolgozása
2.	Prezentálása a megoldott feladatoknak (7+1 veszteség, 5S)	Prezentálása a megoldott feladatoknak (7+1 veszteség, 5S)
3.	Problémamegoldó technikák, A3 módszer	SWOT, Ishikawa, Pareto elemzés, A3 űrlap kitöltése
4.	Szimuláció	Szimuláció
5.	Csapatmunka	Marshmallow tesz
6.	A vállalat folyamatainak, működésének vizsgálata	Folyamatábra, menedzsment módszerek alkalmazása
KÖVETELMÉNYEK		
Az aláírás feltétele: Órán való aktív részvétel		
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele: Az órai feladatok megoldása A beadott feladatok helyes megoldása		